

جغرافیا و آمایش شهری - منطقه‌ای، شماره ۲۰، پاییز ۱۳۹۵

وصول مقاله: ۱۳۹۴/۱۱/۲

تأیید نهایی: ۱۳۹۵/۶/۵

صفحات: ۷۵ - ۹۴

## بررسی و شناسایی توان‌ها و محدودیت‌های توسعه صنعت گردشگری در نواحی روستایی مورد شناسی: روستای میمند کرمان

دکتر یوسف قبیری<sup>۱</sup>، زهرا کاظمی<sup>۲</sup>، دکتر حمید برقی<sup>۳</sup>، فاطمه کاظمی اسکری<sup>۴</sup>

### چکیده

ظهور گردشگری به عنوان یک نیاز و تبدیل شدن آن به عنوان بزرگ‌ترین صنعت خدماتی دنیا و تخصصی شدنش، این فرصت را فراهم کرده تا هر مقصدی جهت بپره جستن از منابع حاصل از گردشگری امیدوار باشد. هدف از این پژوهش، بررسی قابلیت‌های گردشگری روستایی میمند و ارائه راهکارهای استراتژیک در زمینه گردشگری است. پژوهش حاضر، از نوع کاربردی و روش مطالعه، ترکیبی از روش‌های توصیفی- تحلیلی است. جامعه آماری پژوهش، شامل دو گروه گردشگران و کارشناسان گردشگری بودند که بر اساس فرمول کوکران، از میان ۷۵۰ نفر گردشگر سال ۱۳۹۲ و ۳۵ نفر کارشناس گردشگری- به صورت تمام شمار- ۱۵۰ نفر به عنوان نمونه انتخاب شدند. مقدار آلفای کرون باخ برای قابلیت اعتماد گروه گردشگران، ۰,۷۳ و برای گروه کارشناسان، ۰,۸۴، محاسبه گردید. برای تجزیه و تحلیل اطلاعات، از روش آماری تحلیل عاملی در محیط نرم‌افزاری SPSS و نرم‌افزار EXCEL استفاده شده است. نتایج روش تحلیل عاملی نتایج نشان داد که، عوامل خدمات زیربنایی با ۱۴,۶۸۲ درصد، عوامل فرهنگی با ۹,۹۳۴ درصد، عوامل خدمات پذیرایی با ۷,۰۸۷ درصد، خدمات سرویس بهداشتی با ۵,۲۵۴ درصد، عوامل اقتصادی با ۴,۷۵۷ درصد و امکانات رفاهی با ۴,۵۰۱ درصد تبیین، می‌توانند در جذب گردشگر نقش زیادی داشته باشند. همچنین، نتایج روش SWOT نشان داد که نتایج به دست آمده بیان کننده این واقعیت است که روستایی میمند، علیرغم برخورداری از قوت‌ها و فرستاده‌ها، از جمله: موقعیت جغرافیایی، تنوع منابع و جاذبه‌های طبیعی، تاریخی و فرهنگی گرفتار ضعف‌ها و تهدیدهای مختلفی همچون کمبود زیرساخت‌های گردشگری و عدم تبلیغات مناسب است. این پژوهش در پی آن است که با ارائه راهبردهایی، به توسعه صنعت گردشگری این روستا کمک کند. در بین استراتژی‌ها، نقاط قوت با امتیاز ۳,۲۲۲ در رتبه اول و همچنین ضعف‌ها با امتیاز ۲,۹۸۹، فرستاده‌ها با امتیاز ۲,۸۶۴ و تهدیدهای با امتیاز ۲,۷۸۵ رتبه‌های بعد را به خود اختصاص دادند. با توجه به نتایج جدول‌های ۴، ۵ و ۱۲ فرضیه تحقیق مورد تأیید قرار می‌گیرد؛ به گونه‌ای که در روستایی میمند عوامل داخلی می‌توانند نقش مؤثرتری در توسعه گردشگری نسبت به عوامل خارجی ایفا کنند.

کلید واژگان: قابلیت‌ها و محدودیت‌های گردشگری، توسعه روستایی، میمند کرمان، SWOT

بخش‌های در حال توسعه اقتصاد جهان تبدیل شده است (Coccossis, 2006:84).

گردشگری روستایی یکی از شاخه‌های فرعی صنعت گردشگری است که عده‌ای آن را بخشی از بازار گردشگری برای توسعه روستایی قلمداد می‌کنند. روستایی صخره‌ای میمند واقع در استان کرمان، یکی از روستاهای هدف گردشگری است که این روستا از جاذبه‌های تاریخی و طبیعی برخوردار است و می‌تواند پذیرای گردشگران بسیاری باشد. متأسفانه با وجود جاذبه‌های ارزشمند، پارهای از مشکلات مانع برای توسعه گردشگری این روستا شده است. پژوهش حاضر کوشیده است، ضمن بررسی امکانات و توان‌های گردشگری روستای میمند، نقش و تأثیر این منابع را در جهت توسعه پایدار مورد توجه قرار دهد. اهداف تحقیق، شناخت عوامل و زمینه‌های قدرت، فرصت، تهدید و ضعف مؤثر بر توسعه پایدار روستایی میمند و تبیین الگویی مناسب جهت توسعه پایدار این روستاست. این پژوهش در صدد پاسخ به این سؤالات است که:

- توان‌ها و محدودیت‌های صنعت گردشگری در روستای میمند کدام است؟

- چه راهبردها و راهکارهایی جهت توسعه گردشگری این منطقه می‌توان ارائه نمود؟

- مهمترین عوامل مؤثر بر توسعه گردشگری روستای میمند کدام‌اند؟

به نظر می‌رسد عوامل داخلی نقش مؤثرتری در توسعه روستای میمند دارند.

### ضرورت تحقیق

با توجه به وابستگی شدید ایران به درآمد حاصل از نفت، پایان‌پذیر بودن این منبع و نوسان‌های قیمتی شدید آن در چند سال گذشته، لزوم تغییر برنامه در جهت استفاده و به کارگیری منابع جایگزین به منظورهایی از اقتصاد تک محصولی، بیش از پیش در کشور احساس می‌شود؛ در این جهت، با توجه به تبدیل شدن صنعت گردشگری به یکی از صنایع برتر دنیا و توانایی بالقوه کشور در این زمینه که از لحاظ جاذبه‌های تاریخی در رتبه ۱۰ و از لحاظ جاذبه‌های

### مقدمه

امروزه گردشگری به عنوان یکی از ابزارهای مهم توسعه در جهان، شناخته شده است، به گونه‌ای که در قرن گذشته پیش‌بینی می‌شد که بزرگترین صنعت جهان در قرن ۲۱ میلادی باشد (Thabet, 2007:3). اینک به منظور تنوع بخشیدن به منابع رشد اقتصادی و درآمدهای ارزی و همچنین ایجاد فرصت‌های شغلی جدید در کشور، توسعه صنعت گردشگری از اهمیت فراوانی برخوردار است (طیبی، ۱۳۸۶: ۸۴). توسعه گردشگری به‌ویژه در کشورهای کمتر توسعه یافته، عامل مؤثری در مقابله با فقر است و موجب افزایش درآمد قشرهای مختلف، کاهش بیکاری، رونق اقتصادی و در نتیجه، بهبود کیفیت زندگی مردم و افزایش رفاه اجتماعی می‌شود (کاظمی، ۱۳۸۶: ۷). نرخ رشد صنعت گردشگری، تا سال ۲۰۲۰ میلادی به‌طور متوسط به دو برابر رشد متوسط جهانی (رنجبریان و همکاران، ۱۳۸۸: ۴۷) و تعداد گردشگران به ۱,۵ میلیارد نفر خواهد رسید (shaw & Williams, 2004:105)؛ که این مقدار بیش از ۱ درصد از درآمد ناچالص داخلی کشورها در سطح جهان را شامل می‌شود (Doswill, 2005:77)؛ که با ماهیتی چند‌بعدی علاوه بر تأمین نیاز گردشگران باعث تغییرات عمده‌ای در سیستم جامعه می‌زبان می‌شود (Dwyeretal, 2009:67). به بیانی دیگر، گردشگری یکی از پدیده‌های جهانی است که به خوبی ترکیب امور اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی را نشان می‌دهد (Holjeva, 2003: 132). گردشگری پدیده‌ای است چند وجهی که برنامه‌ریزی آن مستلزم ملاحظه ابعاد گوناگون آن است (butler, 2002:10). در واقعه گردشگری پایدار حاصل تلاش در دستیابی به توسعه پایدار در تمامی زمینه‌های است (پاپلی یزدی، ۱۳۸۶: ۱۰۸). گردشگری روستایی نیز بخشی از بازار گردشگری بوده و می‌توان آن را ابزار مهمی برای توسعه اقتصادی\_ اجتماعی و اکولوژیکی جوامع روستایی قلمداد کرد (Szabo, 2005:81). گردشگری در دوران پس از جنگ جهانی به یکی از پویاترین

اقامتی، بهداشتی و خدماتی، عدم تمایل مردم به سرمایه‌گذاری در فعالیت‌های گردشگری، توزیع نامناسب گردشگران در فصول مختلف، نامناسب بودن زیرساخت‌های محیطی و عدم آگاهی مردم در خصوص گردشگران، از موانع گردشگری به حساب می‌آید. سلطانی (۱۳۸۷) در پایان نامه کارشناسی ارشد با عنوان ارزیابی توان اکوتوریسم و برنامه‌ریزی توسعه پایدار گردشگری در شهرستان خوانسار به بررسی و ارزیابی توان اکوتوریسم در این شهرستان پرداخته است و به این نتیجه رسید که توسعه پایدار اکوتوریسم، راهبردی مناسب برای توسعه پایدار روستایی در این شهرستان است. نتایج پژوهش توکلی‌نیا و همکاران (۱۳۹۰) نشان می‌دهد، مهمترین موانع در جهت رسیدن به توسعه روستایی، ناشی از کمبود امکانات و تجهیزات در روستا است. در یک نگاه کلی، عوامل مؤثر بر توسعه صنعت گردشگری عبارت‌اند از: وجود امکانات رفاهی و اقامتی مناسب، امنیت کافی برای گردشگران، وجود جاده‌های مناسب، وجود خدمات بهداشتی، وجود قوانین و مقررات مناسب در مقصد که فقدان آنها مانع برای توسعه گردشگری به‌خصوص در نواحی روستایی است. نتایج تحقیق انجام شده در روستای میمند نشان داد که موانع گردشگری در این روستا ضعف خدمات و امکانات رفاهی، ضعف در زیرساخت‌ها، نبود اطلاع‌رسانی و تبلیغات کافی، عدم آشنایی گردشگران از فرهنگ مردم منطقه، نبود ضوابط حفظ حقوق گردشگران در روستا و نبود جاذبه‌های تفریحی و فراغتی مناسب است.

### روش تحقیق

نوع تحقیق حاضر از نظر هدف کاربردی و از نظر روش و ماهیت، جزء پژوهش‌های توصیفی – تحلیلی است. برای جمع‌آوری اطلاعات و داده‌های مورد نیاز، از مطالعات کتابخانه‌ای و همچنین بررسی‌های میدانی از قبیل مشاهده، مصاحبه، پرسشنامه صورت گرفته است. جامعه آماری پژوهش، شامل دو گروه گردشگران و کارشناسان گردشگری بودند که بر اساس فرمول

فرهنگی و طبیعی در بین ۵ کشور برتر جهان قرار گرفته است (نعمتی، ۱۴۰۷:۱۳۸۴)، همچنین از نظر تنوع صنایع دستی، ایران جزء ۳ کشور برگزیده شمرده می‌شود. نکته‌ای که در این راستا باید همیشه مدنظر باشد، شناخت دقیق و علمی قابلیت‌ها و تنگناهای هر منطقه از کشور است که به‌واسطه آن بتوان با اتخاذ برنامه‌ریزان منسجم و مدیریت کارآمد به هدف مورد نظر نائل شد. روستای صخره‌ای میمند به علت شرایط مساعد اقلیمی، از دوران پیش از تاریخ یکی از قدیمی‌ترین سکونتگاه‌های بشری مورد توجه قرار گرفته است؛ اما متأسفانه هنوز نتوانسته متناسب با قابلیت‌های منابع بهره‌برداری مناسب نماید که این پژوهش سعی دارد گردشگری این روستا را موردنظر قرار دهد و با ارائه راهبردهای اجرایی زمینه را برای توسعه هر چه بیشتر گردشگری فراهم کند.

### پیشینه تحقیق

دیارden (۱۹۹۷) عدم آگاهی مردم نواحی روستایی از اثرات گردشگری را یکی از دلایل عدم توسعه گردشگری روستایی عنوان می‌کند که این در حالی است فرجی (۱۳۸۴) در پایان نامه کارشناسی ارشد خود به بررسی و تحلیل جاذبه‌های توریستی و برنامه‌ریزی توریسم شهرستان آمل پرداخته است. وی به این نتیجه رسیده که می‌بایست با توجه به قابلیت‌ها و توان‌های شهرستان آمل در زمینه‌های محیطی، فرهنگی و چگونگی استفاده از این منابع در راستای توسعه پایدار، برنامه‌ریزی‌هایی صورت گیرد. افتخاری و همکاران (۱۳۸۹)، در مقاله‌ای دیگر با عنوان «از ریابی پایداری گردشگری در روستاهای تاریخی – فرهنگی ایران با تأکید بر پارادایم توسعه پایدار گردشگری»، به بررسی سنجش پایداری در روستاهای تاریخی – فرهنگی پرداخته و طبق نتایج، روستاهای تاریخی – فرهنگی از سطح پایداری نسبتاً ضعیفی برخوردارند. در مطالعه‌ای دیگر که توسط رکن‌الدین افتخاری و همکاران (۱۳۸۵) بر دهستان لوسانات کوچک صورت گرفت، نقاط ضعفی از قبیل نامناسب بودن تجهیزات

به دست آمد. عامل‌های استخراج شده در روش تحلیل عاملی عوامل زیربنایی، فرهنگی، خدمات پذیرایی، عامل بهداشتی، عامل اقتصادی و رفاهی بودند که در صد تبیین هر کدام مشخص شد. در روش SWOT هم برخی نقاط قوت، ضعف، فرصت و تهدید شناسایی شدند و استراتژی‌هایی ارائه داده شد.

### قلمرو تحقیق

قلمرو تحقیق در این پژوهش، روستای صخره‌ای میمند است که در ۳۸ کیلومتری شمال شرق شهرستان شهربابک در استان کرمان، بین شهرهای کرمان، شیراز و یزد واقع شده است. از نظر تقسیمات اداری- سیاسی کشور ۵۵ دهستان شمرده می‌شود. مختصات جغرافیایی روستا ۱۶ درجه و ۲۵ دقیقه طول جغرافیایی و ۳۰ درجه و ۱۶ دقیقه عرض جغرافیایی است. قدمت این روستا ۱۲۰۰۰ سال است. روستای میمند کرمان بی‌شک یکی از باستانی‌ترین سکونتگاه‌های بشر در جهان است که از دوازده هزار سال پیش تاکنون همچنان پابرجاست. به عقیده محققین هسته‌های اولیه روستای میمند متعلق به زمانی است که ایرانیان مهرپرست بوده‌اند، این روستا مجموعه‌ای از آثار بسیار قدیمی همچون خانه‌های صخره‌ای پراکنده معبد، قلعه و برج‌های مختلف (مربوط به هزاران سال پیش) وجود دارد که میمند را از یک روستا به یک مجموعه با تمدن خاص تبدیل می‌کند. ساکنان این روستا دارای آداب و رسوم خاص هستند (طرح امکان‌سنگی سازمان میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری، ۱۳۸۸). روستای ۳ هزار ساله میمند تنها روستای تاریخی در جهان است که هنوز روابط سنتی زندگی در آن جریان دارد و می‌توان تعامل انسان و طبیعت در هزار دوم میلادی را به خوبی در آن دید. این روستا هفتمین منظر فرهنگی- طبیعی و تاریخی جهان بود که جایزه مرکوری را دریافت کرد. آب‌وهوای میمند از نوع معتدل کوهستانی و دارای زمستان‌های سرد و تابستانی معتدل است، روستای میمند در مرز مشترک دشت و کوهستان قرار دارد. نقشه موقعیت این روستا در شهرستان شهربابک در ذیل آورده شده است.

کوکران، از میان ۷۵۰ نفر گردشگر سال ۱۳۹۲ و ۳۵ نفر کارشناس گردشگری - به صورت تمام شمار- ۱۵۰ نفر به عنوان نمونه انتخاب شدند. مقدار آلفای کرونباخ برای قابلیت اعتماد گروه گردشگران ۰/۷۳ و گروه کارشناسان ۰/۸۴ محاسبه گردید. برای تجزیه و تحلیل اطلاعات از روش آماری تحلیل عاملی و مدل SWOT

در محیط نرم‌افزاری SPSS, EXCEL استفاده شده است. اطلاعات به دست آمده از روستا، مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفته است که شامل دو بخش است:

**بخش اول:** تجزیه و تحلیل روش تحلیل عاملی در محیط نرم‌افزاری Spss و تعیین عامل‌های مهم در توسعه گردشگری روستای میمند و ارائه راهکارهایی در جهت توسعه گردشگری روستای میمند

**بخش دوم:** تحلیل مدل Swot به منظور تعیین بهترین استراتژی‌ها

**گام اول:** تجزیه و تحلیل عوامل داخلی و خارجی مؤثر بر رشد و توسعه صنعت گردشگری

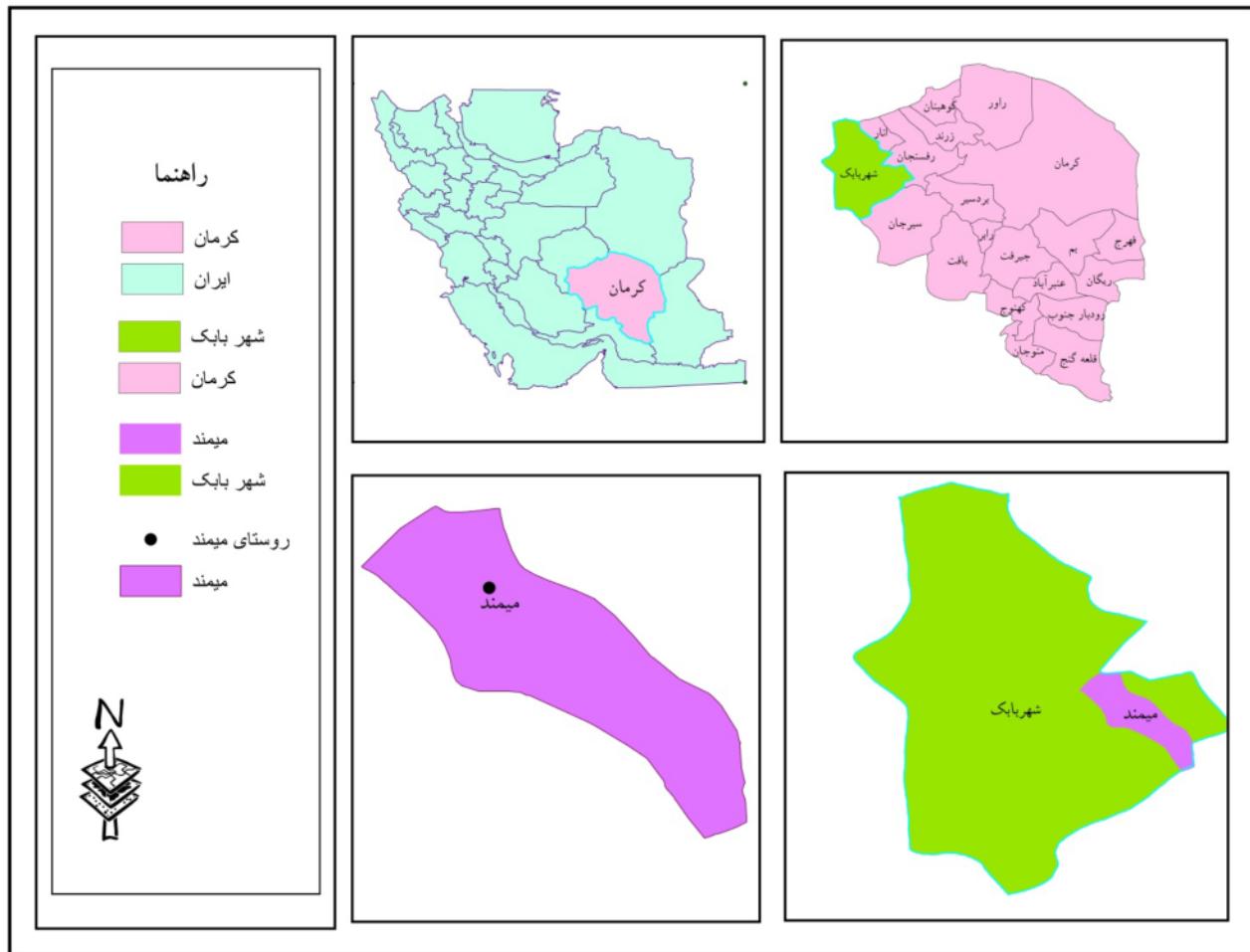
**گام دوم:** تدوین استراتژی‌های توسعه‌ی صنعت گردشگری

**گام سوم:** تجزیه و تحلیل استراتژی‌ها (تقوایی و کیومرثی، ۱۳۹۱: ۱۷۳-۱۵۵).

### متغیرهای پژوهش

پرسشنامه یکی از رایج‌ترین شیوه‌های گردآوری اطلاعات است به خصوص اگر تماس مستقیم و رویارویی پاسخ‌گو وجود نداشته باشد یا به دلیل وقت‌گیر بودن و هزینه‌بر بودن مصاحبه مقرن به صرفه نباشد. پرسشنامه گردشگران از ۵۴ سؤال تشکیل شده است که ۶ سؤال اول عمومی و ۴۸ سؤال اختصاصی است. پرسشنامه کارشناسان از ۴۱ سؤال تشکیل شده که ۶ سؤال اول عمومی و ۳۵ سؤال اختصاصی است و سؤالات اختصاصی پرسشنامه‌ها از نوع بسته طیف پنج گزینه‌ای لیکرت تنظیم شده است. در این پژوهش برای تعیین پایایی پرسشنامه‌ها از روش آلفای کرون باخ استفاده شده است که ضریب آلفای کرون باخ پرسشنامه گردشگران ۰,۷۳ و کارشناسان ۰,۸۴

شکل ۱. موقعیت روستای میمند در شهرستان شهریابک



منبع: نگارندگان

گردشگران زیر دیپلم ۱,۷ و بیشترین مربوط به مقطع تحصیلی کارشناسی با فراوانی ۴۶,۷ است. بیشترین گردشگران بازدیدکننده از استان کرمان با فراوانی ٪۷۵ از لحاظ موقعیت شغلی هم بیشترین فراوانی مربوط به محصلین ۴۴,۸ و بعد افراد کارمند ۴۴,۲ است. جدول (شماره ۱) نشان‌دهنده یافته‌های توصیفی است.

### یافته‌های تحقیق

**الف) یافته‌های توصیفی:** طبق نتایج به دست آمده میانگین سنی افراد موردمطالعه، گردشگران ۲۷ سال است و بیشترین فراوانی مربوط به گروه سنی ۱۵-۲۵ سال با فراوانی ۴۵,۸ و بعد ۲۵-۳۰ با فراوانی ۴۲,۵ است. به لحاظ تحصیلات کمترین فراوانی مربوط به

جدول ۱. برخی از ویژگی‌های جامعه آماری (گردشگران)

درصد	سکونت	درصد	تحصیلات	درصد	سن	درصد	شغل
۷۵	کرمان	۱,۷	زیر دیپلم	۴۵,۸	۱۵-۲۵	۵,۶	آزاد
۶,۷	اصفهان	۳۶,۷	دیپلم	۴۲,۵	۲۶-۳۵	۴۴,۱	کارمند
۱,۷	Zahedan	۴۶,۶	لیسانس	۹,۲	۳۶-۴۵	۴۵,۲	محصل
۱۰	فارس	۱۵	فوق لیسانس	۲,۵	۴۶-۵۵	۳,۳	خانه‌دار
۱,۷	مشهد					۱,۸	سایر
۲,۴	لرستان						
۲,۵	یزد						

منبع: یافته‌های تحقیق

بیش از ۷۰٪ باشد، همبستگی‌های موجود به‌طور کلی برای تحلیل عاملی مناسب‌اند. اگر مقدار آن بین ۵۰٪ تا ۶۹٪ باشد، داده‌ها برای تحلیل عاملی مناسب؛ ولی وقت زیادی را می‌طلبند و مقادیر کمتر از ۵۰٪ بدان معناست که تحلیل برای آن مجموعه از متغیرها مناسب نیست (دواس، ۱۳۷۶: ۲۵۶).

در آزمون بارتلت، فرض صفر بر این است که متغیرها فقط با خودشان همبستگی دارند. رد فرض صفر حاکی از آن است که ماتریس همبستگی دارای اطلاعات معنی‌دار است و حداقل شرایط لازم برای تحلیل عاملی وجود دارد. این آزمون را آزمون کرویت نیز گویند. جدول شماره (۲) آزمون KMO و تست بارتلت و مناسب بودن و سطح معنی‌داری شاخص‌ها را نشان می‌دهد.

### ب) یافته‌های تحلیلی اعتبار تحلیل عاملی

هر مجموعه‌ای که دارای تعداد متغیر است، می‌توان در یک تحلیل عاملی وارد کرد؛ اما برونو داد ممکن است بدون اعتبار یا بی‌فایده باشد. تعدادی از روش‌ها برای ارزیابی اینکه آیا متغیرهای وارد شده توانایی عاملی شدن را دارند یا نه، باید مورد بررسی قرارداد. باید منطقی بودن راه حل ارائه شده توسط تحلیل عاملی را در نظر گرفت که ماتریس داده‌ها برای تحلیل عاملی باید حاوی اطلاعات معنی‌داری باشد. معنی‌داری اطلاعات موجود در یک ماتریس از طریق آزمون مربع کای KMO بارتلت صورت می‌گیرد. معنی‌دار بودن آماره کی دو (مربع کای) و آزمون بارتلت حداقل شرط لازم برای تحلیل عاملی است. چنانچه مقدار این آماره

جدول ۲. تست کای دو و بارتلت شاخص‌های عوامل جذب گردشگر

شاخص مورد تحلیل	kmo	مقدار	مقدار بارتلت	درجه آزادی	سطح معنی‌داری	عوامل جذب گردشگر
	۰/۶۴۸	۱۷۶۲/۴۸۶	۵۹۵	۰/۰۰۰		

منبع: یافته‌های تحقیق

جدول ۳. نتایج تحلیل عوامل حول محور اصلی ۴۳ شاخص

## انتخابی

درصد تجمعی کل واریانس	درصد واریانس تبیین شده هر عامل	عامل
۱۴/۶۸۲	۱۴/۶۸۲	عامل یک
۲۴/۶۱۶	۹/۹۳۴	عامل دو
۳۱/۷۰۳	۷/۰۸۷	عامل سه
۳۶/۹۵۷	۵/۲۵۴	عامل چهار
۴۱/۷۱۴	۴/۷۵۷	عامل پنجم
۴۶/۲۱۵	۴/۵۰۱	عامل شش

منبع: محاسبات تحقیق

همان‌طور که از جدول شماره ۳ استنباط می‌شود، عامل اول ۱۴/۶۸۲ درصد، عامل دوم ۹/۹۳۴ درصد، عامل سوم ۷/۰۸۷ درصد، عامل چهارم ۵/۲۵۴ درصد، عامل پنجم ۴/۷۵۷ درصد و عامل ششم ۴/۵۰۱ درصد کل واریانس را محاسبه و تفسیر کرده‌اند که حاکی از تأثیرگذاری زیاد این شش عامل بر روی شاخص‌های پژوهش است.

## نام‌گذاری عامل‌ها

در این مرحله بر اساس همبستگی‌های معنی‌دار بین عوامل خدمات زیربنایی، عوامل فرهنگی، خدمات پذیرایی، سرویس بهداشتی، سرمایه‌گذاری بخش خصوصی و امکانات رفاهی این عامل نام‌گذاری می‌شوند. در اینجا با توجه به میزان همبستگی هر یک از شاخص‌ها، می‌توان اسامی یا عناوین مناسبی را برای هر یک از آنها انتخاب نمود.

## عامل اول

این عامل به تنها یک قادر است، ۱۴/۶۸۲ درصد واریانس را محاسبه و توضیح دهد. با توجه به جدول شماره (۵)، تعداد ۶ متغیر در عامل اول بارگذاری شده است. بیشتر این متغیرها، شاخص‌های مربوط به خدمات زیربنایی هستند که همبستگی خوبی را در عامل اول نشان می‌دهد و می‌توان این عامل را «عامل زیربنایی» نام نهاد.

## استخراج عامل‌ها

هدف این مرحله، به دست آوردن سازه‌های زیربنایی است که تغییرات متغیرهای مورد مشاهده را موجب شده است. SPSS نخست ترکیب‌هایی از متغیرها را که همبستگی‌های آنها بالاترین میزان از واریانس کل مشاهده شده را نشان می‌دهد، انتخاب می‌کند. این مجموعه عامل ۱ را می‌سازد. عامل ۲، مجموعه متغیرهایی است که بالاترین سهم را در تبیین واریانس باقیمانده دارد. این شیوه برای عامل سوم، چهارم و عامل‌های بعدی ادامه پیدا می‌کند تا تعداد عامل‌های استخراج شده برابر با تعداد متغیرها گردد. همبستگی هر متغیر با هر عامل، بار عاملی نامیده می‌شود و مقدار آن بین  $-1$  و  $+1$  تغییر می‌کند. واریانس تبیین شده توسط هر عامل برابر است با مجذور بارهای عاملی آن؛ این واریانس مقدار ویژه نامیده می‌شود. مقدار ویژه، اندازه‌ای است که تعیین می‌کند چه مقدار واریانس در کل داده‌ها به‌وسیله یک عامل تبیین می‌شود. تحلیل در ابتدا تمام عوامل ممکن را در نظر می‌گیرد (به تعداد مساوی با متغیرها). هر چه مقدار ویژه یک عامل بیشتر باشد، مقدار بیشتری از واریانس توسط آن عامل تبیین می‌شود. اندازه مقدار ویژه را می‌توان به منظور تعیین این امر به کار برد که آیا به اندازه کافی، واریانس برای آن عامل تبیین می‌کند تا عامل، عاملی مفید باشد. اولین مقدار ویژه، همواره بیشترین بوده و از ۱ بزرگ‌تر است. مقدار ویژه برای عامل‌های بعدی کوچک‌تر است. استخراج عامل‌های مؤثر در پژوهش با استفاده از ماتریس همبستگی و ماتریس عاملی، برای تمامی مقادیر ویژه غیر صفر محاسبه می‌شود. طبق توضیحات و مراحل شرح داده شده، نتیجه استخراج عامل‌ها در این پژوهش تقلیل ۴۳ شاخص پژوهش به شش عامل نهایی است که حدود ۴۶/۲۱۵ درصد واریانس را توضیح می‌دهد.

#### عامل چهارم

این عامل ۷/۰۸۷ درصد از واریانس را توضیح داده و محاسبه می‌کند. طبق متغیرهای بارگذاری شده، این عامل شامل یک متغیر است؛ در نتیجه، می‌توان این عامل را «خدمات سرویس بهداشتی» نام‌گذاری کرد.

جدول ۷. متغیرهای بارگذاری شده در خدمات بهداشتی

همبستگی (بار عاملی)	متغیر	ردیف
-۵۳,۲	سرویس بهداشتی	۱

منبع: محاسبات تحقیق

#### عامل پنجم

این عامل ۴/۷۵۷ درصد از واریانس را توضیح داده و محاسبه می‌کند. طبق متغیرهای بارگذاری شده، این عامل شامل یک متغیر است و می‌توان آن را «عوامل اقتصادی» نام‌گذاری کرد.

جدول ۸. متغیرهای بارگذاری شده در عوامل اقتصادی

همبستگی (بار عاملی)	متغیر	ردیف
-۵۰,۱	سرمایه‌گذاری بخش خصوصی	۱

منبع: محاسبات تحقیق

#### عامل ششم

این عامل ۴/۵۰۱ درصد از واریانس را توضیح داده و محاسبه می‌کند. طبق متغیرهای بارگذاری شده، این عامل شامل ۲ متغیر است و می‌توان آن را «امکانات رفاهی» نام‌گذاری کرد.

جدول ۹. متغیرهای بارگذاری شده در امکانات رفاهی

همبستگی (بار عاملی)	متغیر	ردیف
۵۱,۱	حمل و نقل مناسب	۱
-۵۴,۳	امکانات بهداشتی-درمانی	۲

منبع: محاسبات تحقیق

جدول ۴. متغیرهای بارگذاری شده در عامل زیر بنایی

همبستگی (بار عاملی)	متغیر	ردیف
۷۶	هتل و مراکز اقامتی	۱
۷۵,۲	تعمیرگاه	۲
۵۷,۷	پارکینگ	۳
۷۸,۲	خدمات بانکی	۴
۶۰,۸	تعویض روغنی	۵

منبع: محاسبات تحقیق

#### عامل دوم

این عامل ۹/۹۳۴ درصد از واریانس را توضیح داده و محاسبه می‌کند. طبق متغیرهای بارگذاری شده، عامل دوم شامل ۴ متغیر است؛ بنابراین، می‌توان این عامل را «عوامل فرهنگی» نام‌گذاری کرد.

جدول ۵. متغیرهای بارگذاری شده در عامل فرهنگی

همبستگی (بار عاملی)	متغیر	ردیف
۵۲,۶	جاده‌های تاریخی	۱
۵۳	ضوابط حفظ حقوق گردشگران در روستا	۲
۵۰,۴	جاده‌آداب و رسوم مردم منطقه	۳
۵۴,۱	امنیت منطقه	۴

منبع: محاسبات تحقیق

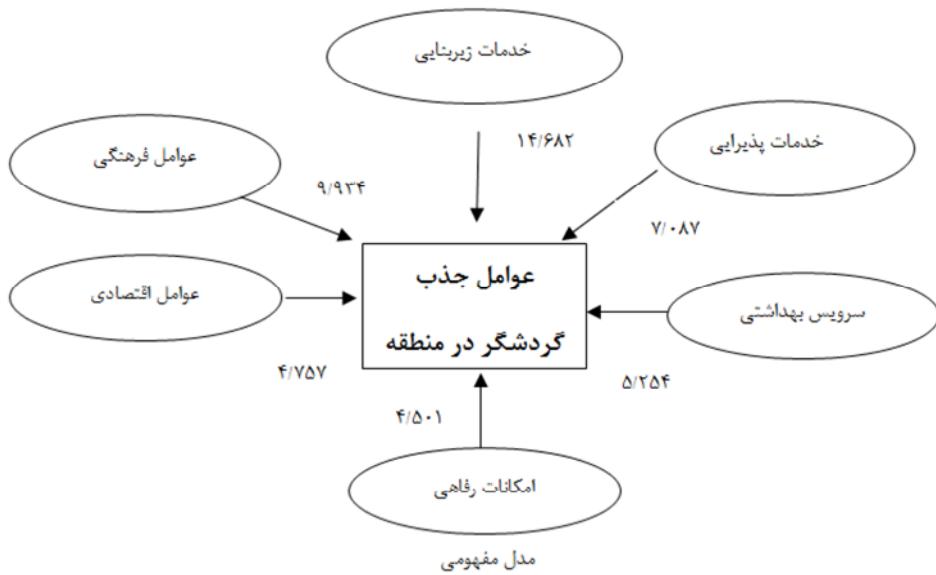
#### عامل سوم

این عامل، ۲۴/۶۱۶ درصد از واریانس را محاسبه و توضیح و تفسیر می‌نماید. این عامل یک عامل بارگذاری شده است که می‌توان آن را «خدمات پذیرایی» نام نهاد.

جدول ۶. متغیرهای بارگذاری شده در خدمات پذیرایی

همبستگی (بار عاملی)	متغیر	ردیف
۵۵,۳	خدمات پذیرایی	۱

منبع: محاسبات تحقیق



نمودار ۱. مدل تحلیلی مؤثرترین متغیرها در جذب گردشگر همراه با درصد هر یک از عوامل

منبع: یافته‌های تحقیق

تهدیدهای برون‌سازمانی است. سوات از ابتدای کلمات به معنای قوت، Strengths به معنای ضعف، Opportunit به معنای فرصت، Threat به معنای تهدید گرفته شده است (داوری، شانه‌زاده، ۱۳۸۰: ۱۰۳). مدل SWOT، در حقیقت ابزاری است که عموماً برای کنار هم قرار دادن یافته‌های تحلیل فشارهای خارجی و قابلیت‌های داخلی استفاده می‌شود و تحلیل قوت‌ها، ضعف‌ها، فرصت‌ها و تهدیدهای مستلزم شناسایی نقاط قوت و ضعف ناحیه در ارتباط با بازار و فرصت‌ها و تهدیدهایی است که بر اساس روندهای پیش‌بینی شده ارائه شده است (مهدوی، ۱۳۸۲: ۱۱۸). این مدل در نظر دارد ضعف‌ها را به قوت‌ها تبدیل و با به حداقل رساندن ضعف‌های داخلی و تهدیدات خارجی، از فرصت‌ها حداکثر استفاده را به عمل آورد (Arslan, Dehaer, 2008: 902). در واقع، تحلیل قوت‌ها و ضعف‌ها در محیط درونی و تحلیل فرصت‌ها و تهدیدها از محیط بیرونی جریانی نظاممند است که به ارائه پشتیبانی برای تصمیم‌گیری می‌پردازد (Wheelen, 1995, 341).

## SWOT مدل

مدل استراتژیک یا راهبردی SWOT در تقسیمات مربوط به انتخاب راهبردی مورد استفاده قرار می‌گیرد. رایج‌ترین کاربرد این SWOT تجزیه و تحلیل مدل، فراهم کردن یک چهارچوب منطقی برای هدایت نظاممند بحث‌های سیستم، راهبردهای مختلف و در نهایت انتخاب راهبرد است (پیرز و رابینسون، ۱۳۸۳: ۱۵۷). از دیگر کاربردهای مدل SWOT مقایسه بین فرصت‌ها و تهدیدات کلیدی خارجی به طور سیستماتیک با ضعف و قوت‌های داخلی در یک رویکرد ساختاری شده می‌باشد. مدل برای تحلیل مناسب وضع موجود و انتخاب استراتژی توسعه کاربرد زیادی دارد. این مدل با بررسی متغیرهای کلی توسعه، نقاط ضعف، قوت و همچنین فرصت‌ها و محدودیت‌هایی که در فرایند برنامه‌ریزی وجود دارد، روشن ساخته و راهکار مناسب را به منظور انتخاب بهترین آلترناتیو در جهت دستیابی به اهداف طرح ارائه می‌دهد. فکر اصلی در انتخاب استراتژیک، حداکثر کردن قوت‌ها و غلبه بر ضعف‌های درونی است (صفری، ۱۳۸۹: ۲۲۳). از ابزارهای استراتژیک، تطابق نقاط قوت و ضعف درون‌سازمانی با فرصت‌ها و

راستا، به مطالعه کامل منطقه پرداخته شد، سپس با استفاده از نظرات کارشناسان و تجربیاتی که مطالعه منطقه به دست آمد، نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها و تهدیدهای منطقه شناسایی و در جدول‌های ۱۰ و ۱۱ دسته‌بندی شدند.

## بخش اول

گام نخست: عوامل داخلی مؤثر بر توسعه گردشگری در روستای میمند در ابتدا نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها و تهدیدهای مرتبط با خانه‌های اکولوژیکی شناسایی شدند؛ در این

جدول ۱۰. ماتریس برسی عوامل داخلی مؤثر بر گردشگری روستای میمند

شاخص	نقاط قوت (STRENGTH)	نقاط ضعف (WEAKNESS)
گردشگر	=S1 =جادبه‌های طبیعی در جذب	=W1 = عدم تمايل مردم و بخش خصوصی جهت سرمایه‌گذاری در بخش گردشگری
	=S2 =آب و هواي منطقه	=W2 = نامناسب بودن تسهیلات بهداشتی و خدماتی و تفریحی
	=S3 =امنیت منطقه	=W3 = تعارض میان فرهنگ گردشگران با مردم منطقه
مناسب	=S4 =جادبه‌های طبیعی و تفریحی	=W4 = سنت‌ها و آداب و رسوم محلی مردم منطقه
محلي	=S5 = وجود صنایع دستی و محصولات محلی	=W5 = عدم وجود نیروهای متخصص و آموزش‌دهنده در منطقه
	=S6 = هتل‌ها و محل‌های اقامتی	=W6 = عدم وجود برنامه‌ریزی و سرمایه‌گذاری دولتی در زیرساخت‌ها
	=S7 = خدمات پذیرایی منطقه	
	=S8 = خدمات و امکانات بهداشتی	
	=S9 = شبکه ارتباطی و جاده‌های منطقه	
	=S10 = خدمات حمل و نقل و کرایه	
نقلیه	=S11 = خدمات تعمیراتی برای وسائل	
	=S12 = پارکینگ و خدمات مربوط به آن	
	=S13 = خدمات ایمنی نیروی انتظامی	
	=S14 = خدمات بانکی و پولی	
	=S15 = تجهیزات سوختی و پمپ بنزین	
	=S16 = وضعیت سرویس بهداشتی	
	=S17 = دسترسی به آب سالم و بهداشتی	
	=S18 = خدمات فراغتی و تفریحی منطقه	

منبع: یافته‌های تحقیق

### گام دوم: عوامل خارجی مؤثر بر توسعه گردشگری در روستای میمند

هدف این مرحله شناسایی و ارزیابی فرصت‌ها و تهدیدهای محدوده مطالعه است.

جدول ۱۱. ماتریس بررسی عوامل خارجی مؤثر بر گردشگری روستای میمند

تهدیدها (Threates)	فرصت‌ها (Opportunityes)	شاخص
=T1 = تحریب محیط توسط گردشگران	=O1 = اطلاع‌رسانی و راهنمایی گردشگران	
=T2 = عدم آشنایی و آموزش مردم منطقه در برخورد با گردشگران	=O2 = میزان رعایت شدن ضوابط و مقررات جهت حفظ حقوق	
=T3 = عدم آشنایی گردشگر با فرهنگ و آیین اعتقادی مردم منطقه	=O3 = برخورد مسئولین محلی و متولیان گردشگری با گردشگران	
=T4 = تبلیغات نادرست از فرهنگ و رسومات مردم منطقه	=O4 = میزان قانون‌مندی و آینده‌نگری گردشگری در روستا	
=T5 = ناشایخته بودن و عدم معرفی منطقه	=O5 = تبلیغات برای جذب گردشگر	
	=O6 = نحوه برخورد مردم منطقه با گردشگران	
	=O7 = خدمات راهنمایی به گردشگران	

منبع: یافته‌های تحقیق

باید رتبه هریک از گویه‌ها در هر بخش مشخص شود. تعیین رتبه برای هر بخش میزان اثربخشی راهبردهای کنونی در نشان دادن واکنش نسبت به عوامل است؛ به عبارتی، رتبه گویه‌ها در آن بخش است. رتبه‌های مورد استفاده باید از ۱ تا ۴ باشند. رتبه ۴ نشان از واکنش خیلی سریع داشته و به سمت عدد ۱ از شدت واکنش و اثربخشی کاسته می‌شود. برای تعیین رتبه، الزامی به پر کردن پرسشنامه نیست؛ اگر چه نظرخواهی از کارشناسان در نتیجه‌گیری بهتر و مطمئن‌تر قطعاً مفید خواهد بود. پس از محاسبه رتبه برای هر یک از گویه‌های مورد بررسی، در این مرحله وزن نهایی (ضریب نهایی) برای هر یک از گویه‌های مورد بررسی محاسبه گردید. برای محاسبه وزن نهایی، میانگین وزنی (ضریب ثانویه) هر گویه را در رتبه همان گویه ضرب شد که در جدول‌های ۱۲، ۱۳، ۱۴ و ۱۵ نتایج انجام مراحل ذکر شده برای هر یک از عناصر چهارگانه به طور جداگانه نشان داده شده است.

### گام سوم: تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها و تهدیدها

به شناسایی و وزن دهی به کلیه نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها و تهدیدهای موجود و پیش روی جاذبه‌های گردشگری و تحلیل عناصر چهارگانه (قوت، ضعف، فرصت‌ها و تهدیدها) می‌پردازیم. در مرحله بعد باید وزن، رتبه و در آخر وزن نهایی هر یک از عوامل تعیین شود تا بتوان میزان اثربازی هر یک از عوامل را مشخص کرد. برای محاسبه وزن هر یک از عوامل، در ابتدا مجموع نمرات داده شده از طرف کارشناس به هریک از گویه‌های نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها و تهدیدها به صورت جداگانه و تک تک مشخص شود. پس از محاسبه ضریب اولیه برای هریک از گویه‌ها، ضریب ثانویه تک تک گویه‌ها محاسبه شد. برای محاسبه ضریب ثانویه، ضریب اولیه تقسیم بر مجموع گویه‌ها شد. مجموع میانگین وزنی (ضریب ثانویه) محاسبه شده برای هریک از بخش‌ها یک است. پس از محاسبه میانگین وزنی (ضریب ثانویه) برای هر بخش،

جدول ۱۲. نقاط قوت مؤثر در گردشگری

وزن نهایی	رتبه	میانگین وزنی (ضریب ثانویه)	ضریب اولیه	قوت‌ها
۰,۲۸۸	۴	۰,۰۷۲	۱۴۵	=S1 جاذبه‌های طبیعی در جذب گردشگر
۰,۳۱۶	۴	۰,۰۷۹	۱۵۹	=S2 آب و هوای منطقه
۰,۲۸	۴	۰,۰۷۰	۱۴۱	=S3 امنیت منطقه
۰,۲۳۱	۳	۰,۰۷۷	۱۵۶	=S4 جاذبه‌های طبیعی و تفریحی مناسب
۰,۲۰۱	۳	۰,۰۶۷	۱۳۶	=S5 وجود صنایع دستی و محصولات محلی
۰,۱۸۴	۴	۰,۰۴۶	۹۴	=S6 هتل‌ها و محله‌های اقامتی
۰,۲۱۲	۴	۰,۰۵۳	۱۰۸	=S7 خدمات پذیرایی منطقه
۰,۱۵۶	۳	۰,۰۵۲	۱۰۵	=S8 خدمات و امکانات بهداشتی
۰,۱۶۲	۳	۰,۰۵۴	۱۱۰	=S9 شبکه ارتباطی و جاده‌های منطقه
۰,۱۰۶	۲	۰,۰۵۳	۱۰۷	=S10 خدمات حمل و نقل و کرایه
۰,۸۲	۲	۰,۰۴۱	۸۳	=S11 خدمات تعمیراتی برای وسایل نقلیه
۰,۲۰۸	۴	۰,۰۵۲	۱۰۵	=S12 پارکینگ و خدمات مربوط به آن
۰,۰۹	۳	۰,۰۴۵	۹۱	=S13 خدمات ایمنی نیروی انتظامی
۰,۰۷۴	۲	۰,۰۳۷	۷۵	=S14 خدمات بانکی و پولی
۰,۰۷۶	۲	۰,۰۳۸	۷۸	=S15 تجهیزات سوختی و پمپ بنزین
۰,۱۸۸	۴	۰,۰۴۷	۹۵	=S16 وضعیت سرویس بهداشتی
۰,۲۱۲	۴	۰,۰۵۳	۱۰۷	=S17 دسترسی به آب سالم و بهداشتی
۰,۱۵۶	۳	۰,۰۵۲	۱۰۶	=S18 خدمات فراغتی و تفریحی منطقه
۳,۲۲۲		۱	۲۰۰۱	مجموع

منبع: یافته‌های تحقیق

جدول ۱۳. نقاط ضعف مؤثر در گردشگری

وزن نهایی	رتبه	میانگین وزنی (ضریب ثانویه)	ضریب اولیه	ضعف‌ها
۰,۳۴۴	۲	۰,۱۷۲	۱۴۸	=W1 عدم تمايل مردم و بخش خصوصی جهت سرمایه‌گذاری در بخش گردشگری
۰,۵۲۲	۳	۰,۱۷۴	۱۵۰	=W2 نامناسب بودن تسهیلات بهداشتی و خدماتی و تفریحی
۰,۶۰۸	۴	۰,۱۵۲	۱۳۱	=W3 تعارض میان فرهنگ گردشگران با مردم منطقه
۰,۴۷۴	۳	۰,۱۵۸	۱۳۶	=W4 سنت‌ها و آداب و رسوم محلی مردم منطقه
۰,۵۱۹	۳	۰,۱۷۳	۱۴۹	=W5 عدم وجود نیروهای متخصص و آموزش‌دهنده در منطقه
۰,۵۲۲	۳	۰,۱۷۴	۱۵۰	=W6 عدم وجود برنامه‌ریزی و سرمایه‌گذاری دولتی در زیرساخت‌ها
۲,۹۸۹		۱	۸۶۴	مجموع

منبع: یافته‌های تحقیق

جدول ۱۴. فرصت‌های مؤثر بر گردشگری

فرصت‌ها	وزن نهایی	رتبه	میانگین وزنی (ضریب اولیه ثانویه)	ضریب اولیه
=O1 اطلاع‌رسانی و راهنمایی گردشگران	۰,۳۵۱	۳	۰,۱۱۷	۹۶
=O2 میزان رعایت شدن ضوابط و مقررات جهت حفظ حقوق گردشگران	۰,۲۴۸	۲	۰,۱۲۴	۱۰۲
=O3 برخورد مسئولین محلی و متولیان گردشگری با گردشگران	۰,۴۲۶	۳	۰,۱۴۲	۱۱۶
=O4 میزان قانون‌مندی و آینده‌نگری گردشگری در روستا	۰,۲۴۴	۲	۰,۱۲۲	۹۹
=O5 تبلیغات برای جذب گردشگر	۰,۵۴۰	۳	۰,۲۰	۱۶۳
=O6 نحوه برخورد مردم منطقه با گردشگران	۰,۶۸	۴	۰,۱۷	۱۳۹
=O7 خدمات راهنمایی به گردشگران	۰,۳۷۵	۴	۰,۱۲۵	۱۰۳
مجموع	۲,۸۶۴		۱	۸۱۸

منبع: یافته‌های تحقیق

جدول ۱۵. تهدیدهای مؤثر بر گردشگری

تهدیدهای	وزن نهایی	رتبه	میانگین وزنی (ضریب اولیه ثانویه)	ضریب اولیه
=T1 تخریب محیط توسط گردشگران	۰,۵۲۵	۳	۰,۱۷۵	۱۲۶
=T2 عدم آشنایی و آموزش مردم منطقه در برخورد با گردشگران	۰,۶۵۴	۴	۰,۲۱۸	۱۴۵
=T3 عدم آشنایی گردشگر با فرهنگ و آیین اعتقادی مردم منطقه	۰,۴۲۸	۴	۰,۲۱۴	۱۴۳
=T4 تبلیغات نادرست از فرهنگ و رسومات مردم منطقه	۰,۲۹۴	۲	۰,۱۴۷	۱۵۰
=T5 ناشناخته بودن و عدم معرفی منطقه	۰,۵	۵	۰,۲۲۱	۱۶۰
مجموع	۲,۷۸۵		۱	۷۲۴

منبع: یافته‌های تحقیق

داده شده است. برای تحلیل بهتر مجموع وزن‌های نهایی عوامل چهارگانه (نقاط قوت و ضعف، فرصت‌ها و تهدیدهای) از نمودار عنکبوتی نیز استفاده شد.

جدول ۱۶. امتیاز نهایی شاخص‌ها

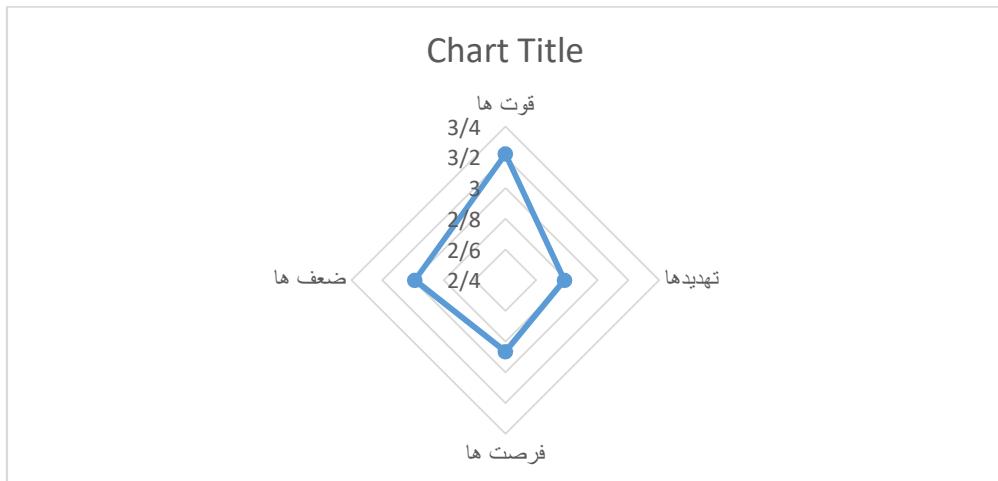
شاخص	امتیاز نهایی
قوت‌ها	۳,۲۲۲
ضعف‌ها	۲,۹۸۹
فرصت‌ها	۲,۸۶۴
تهدیدهای	۲,۷۸۵

منبع: یافته‌های تحقیق

در مرحله بعد، ضرایب نهایی هر بخش با هم جمع شد. ضریب نهایی هریک از بخش‌های چهارگانه (نقاط قوت و ضعف، فرصت‌ها و تهدیدهای) محاسبه گردید. پس از محاسبه مجموع وزن‌های نهایی هر یک از عوامل چهارگانه، به منظور تطبیقی SWOT از وضع موجود (نقاط قوت و ضعف، فرصت‌ها و تهدیدهای) و نیز استراتژی مناسب امتیاز نهایی هر یک از بخش‌ها نیز که از مجموع امتیاز نهایی عوامل تشکیل‌دهنده خود است، محاسبه گردید. نتیجه نهایی محاسبه مجموع وزن‌های نهایی عوامل چهارگانه در جدول ۱۶ نشان

است که آن عامل در منطقه بسیار عالی یا بسیار قوی بوده است، در حالی که به ۱ نزدیکتر باشد به معنی ضعیف بودن آن عامل است، نتایج نشان داد در بخش هنزا دارای نقاط قوت و فرصت بسیار شدیدی است.

با توجه به اینکه امتیاز نهایی عددی است بین ۱ تا ۴؛ در بسیاری از منابع و مطالعات انجام شده، میانگین نمره نهایی را ۲,۵ می‌دانند. همچنین هر قدر عدد مربوط به امتیاز نهایی به ۴ نزدیکتر باشد؛ بدین معنی



شکل ۲. بررسی تطبیقی SWOT از نقاط قوت، ضعف‌ها، فرصت‌ها و تهدید‌ها

منبع: یافته‌های تحقیق

در مرحله بعد، پس از مشخص شدن وضعیت کلی متغیرهای مورد بررسی، باید عوامل استراتژیک (SFAS) مورد بررسی و تجزیه و تحلیل قرار گیرند. در بخش مربوط به بررسی تحلیل عوامل استراتژیک، به عواملی باید پرداخت که دارای بالاترین وزن بوده‌اند، که در این بخش به صورت جداول نشان داده می‌شوند. بر اساس نتایج بخش‌های قبلی، نتایج تجزیه و تحلیل عوامل استراتژیک (SFAS) در جدول ۱۷ نشان داده شده است.

شکل ۲ نشان می‌دهد که کشیدگی نمودار با مجموع امتیاز وزنی ۳,۲۲۲ و ۲,۹۸۹ به ترتیب به سمت نقاط قوت و ضعف‌ها میل می‌کند؛ این نشان آن است که راهنمایی خانه‌های اکولوژیکی بخش هنزا در وضعیت خوبی قرار دارند. لزوم توجه اساسی و برنامه‌ریزی جامع و مناسب جهت تبدیل ضعف‌ها و فرصت‌ها به نقاط قوت و از طرف دیگر کاهش تهدیدات و مقابله با آن بسیار ضروری است.

جدول ۱۷. نتایج تجزیه و تحلیل عوامل استراتژیک

وزن نهایی	رتبه	وزن	عوامل استراتژیک
۰,۲۸۸	۴	۰,۰۷۲	= جاذبه‌های طبیعی در جذب گردشگر S1
۰,۳۱۶	۴	۰,۰۷۹	= آب و هوای منطقه S2
۰,۲۸۰	۴	۰,۰۷۰	= امنیت منطقه S3
۰,۲۳۱	۳	۰,۰۷۷	= جاذبه‌های طبیعی و تفریحی مناسب S4
۰,۶۰۸	۴	۰,۱۷۲	= عدم تمايل مردم و بخش خصوصی جهت سرمایه‌گذاری در بخش گردشگری W1
۰,۵۱۹	۴	۰,۱۷۳	= عدم وجود نیروهای متخصص و آموزش‌دیده در منطقه W5
۰,۵۲۲	۳	۰,۱۷۴	= عدم وجود برنامه‌ریزی و سرمایه‌گذاری دولتی در زیرساخت‌ها W6
۰,۴۲۶	۳	۰,۱۴۲	= برخورد مسئولین محلی و متولیان گردشگری با گردشگران O3

۰,۶۸	۴	۰,۲۰	=T5 ناشناخته بودن و عدم معرفی منطقه
۰,۵	۴	۰,۱۷	=O6 نحوه برخورد مردم منطقه با گردشگران
۰,۶۵۴	۳	۰,۲۱۸	=T2 عدم آشنایی و آموزش مردم منطقه در برخورد با گردشگران
۰,۴۲۸	۲	۰,۲۱۴	=T3 عدم آشنایی گردشگر با فرهنگ و آیین اعتقادی مردم منطقه
۰,۸۸۴	۳	۰,۲۲۱	

منبع: یافته‌های تحقیق

پس از بررسی راهبردهای موجود برای سیستم مورد نظر، می‌توان ماتریس استراتژی‌ها و اولویت‌های اجرایی (روش IEA) را براساس داده‌های به دست آمده در بخش‌های قبلی، ترسیم نمود. برای ترسیم این ماتریس:

(الف) جمع امتیاز نهایی عوامل داخلی را بر روی محور افقی (محور X) نشان می‌دهد.

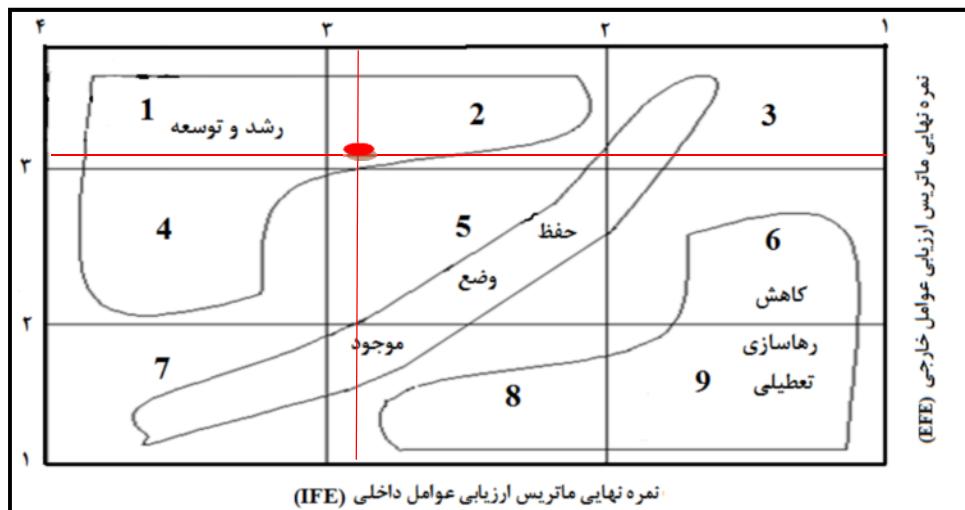
(ب) جمع امتیاز نهایی عوامل خارجی را بر روی محور عمودی (محور Y) نشان می‌دهد.

در شکل ۳ ماتریس استراتژی‌ها و اولویت‌های اجرایی SWOT نشان داده شده است. همان‌طور که مشاهده می‌شود، این ماتریس بر روی محور افقی (محور X) و محور عمودی (محور Y) ترسیم شده و به ۹ بخش جداگانه تقسیم شده است. به طور کلی این ۹ بخش، نشان دهنده سه وضعیت برای سیستم مورد بررسی است.

## تدوین راهبردها جهت رشد و توسعه صنعت گردشگری

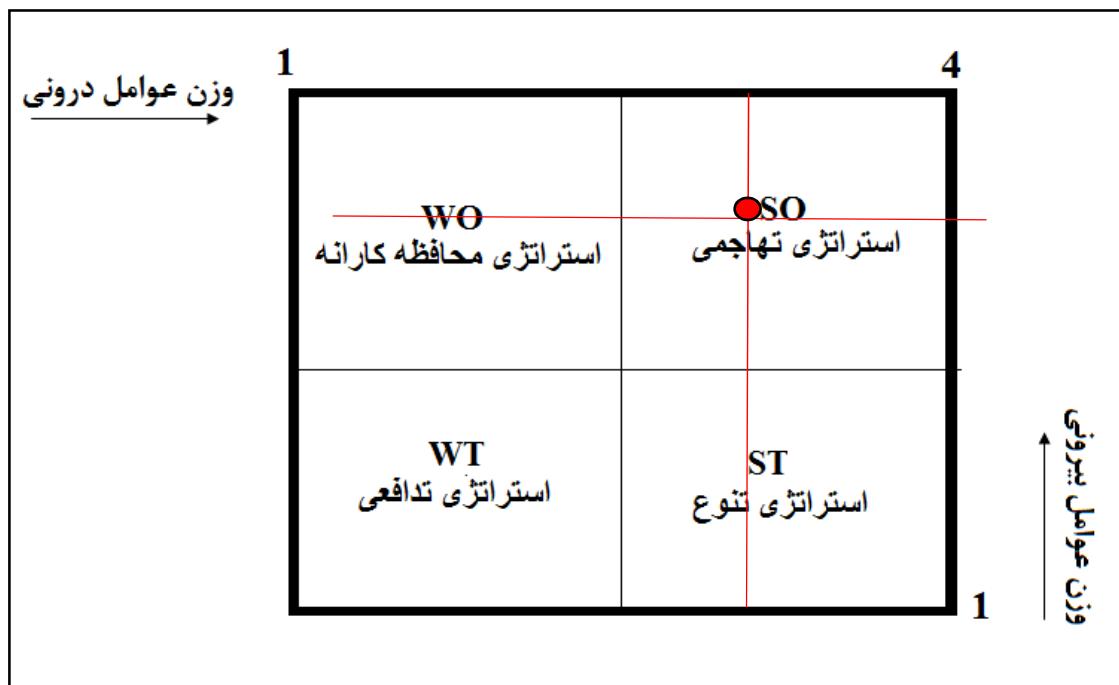
از جمله مزایای استفاده از مدل SWOT در برنامه‌ریزی‌ها، تدوین استراتژی‌های توسعه است. در این مدل، استراتژی‌های توسعه در چهار نوع تهاجمی (SO)، تنوع (ST)، بازنگری (WO) و تدافعی (WT) ارائه می‌شود. (تقوایی و کیومرثی، ۱۳۹۱: ۱۶۱).

پس از مشخص کردن عوامل استراتژیک توسعه گردشگری منطقه مورد نظر، در این مرحله باید ماتریس استراتژی‌ها و اولویت‌های اجرایی SWOT با استفاده از روش IEA انتخاب گردد. بدین منظور، ابتدا باید مجموع وزن نهایی عوامل داخلی و خارجی مورد بررسی، بر روی شکل مورد نظر مشخص شود. در واقع با مشخص شدن تقاطع مجموع وزن نهایی عوامل داخلی و خارجی می‌توان عنوان نمود که چه راهبردی برای توسعه گردشگری روستایی مناسب‌تر است.



شکل ۳. ماتریس استراتژی‌ها و اولویت‌های اجرایی SWOT با استفاده از روش IEA

منبع: یافته‌های تحقیق



شکل ۴. نمودار تعیین اولویت استراتژی براساس روش IEA

منبع: یافته‌های تحقیق

**استراتژی‌های تهاجمی(SO) - راهبردهای اصلی**  
در این راهبردها تمرکز بر نقاط قوت درونی و فرصت‌های بیرونی استوار است.

- توسعه گردشگری طبیعی به عنوان یکی از اشکال مهم گردشگری به دلیل وجود جاذبه‌های طبیعی و استثنایی؛ مانند: آب و هوای خنک تابستان، ارتفاعات کوهستانی و مناظر طبیعی بکر و زیبا

- جذب سرمایه‌گذارهای دولتی و خصوصی در جهت شناسایی و معرفی قابلیتها و توانمندی‌های منطقه - مشارکت مردم در تمام مراحل برنامه‌ریزی طرح‌ها و کسب نظرات آنان و افزایش آگاهی عمومی در زمینه سود و زیان‌های توسعه گردشگری

- توسعه گردشگری به دلیل وجود فرهنگ و آداب و رسوم و سنت‌های متنوع فرهنگی در منطقه - افزایش نقش صنایع دستی و هنرهای محلی در جذب گردشگر و توسعه گردشگری

- آموزش نیروی کار موجود در منطقه و تبدیل آنها به نیروهای متخصص و به کارگیری آنها در زمینه رشد و توسعه صنعت گردشگری منطقه

باتوجه به نتایج شکل ۳ و ۴ می‌توان عنوان کرد که بهترین استراتژی یا راهبرد قابل ارائه متناسب با شرایط منطقه مورد مطالعه، راهبردهای رقابتی - تهاجمی است. این راهبرد با تمرکز بر حداکثر - حداکثر یا بر نقاط قوت درونی یا فرصت بیرونی استوار است. در واقع، این استراتژی‌ها بر اساس بررسی راههایی که یک مجموعه می‌تواند برای بهره‌گیری از نقاط قوت خود و به منظور سود بردن از فرصت‌ها بپیماید، طراحی و ساخته می‌شوند. این راهبرد برخلاف راهبرد دفاعی که یک راه حل واکنشی (عکس العمل) است، راهبرد تهاجمی بوده و یا در واقع یک راه حل کنشگر (عمل) است. همچنین شکل ۳ نشان می‌دهد که تقاطع مجموع وزن عوامل داخلی و خارجی در قسمت ۲ قرار گرفته است؛ این نشانگر این است که باید از استراتژی‌هایی استفاده کرد که منجر به رشد و توسعه روتای میمند می‌شود و همچنین از ضعف‌ها و فرصت‌ها در جهت قوت‌ها استفاده کرد و تهدیدهایی را که در مسیر توسعه گردشگری وجود دارند، به حداقل رساند.

- حمایت دولت از بخش خصوصی و تشویق و ارائه تسهیلات به این بخش جهت سرمایه‌گذاری در زمینه گردشگری
- توسعه و گسترش امکانات و خدمات گردشگری در اطراف جاذبه‌های گردشگری بهخصوص در مکان‌های طبیعی
- افزایش استغالت در صنعت گردشگری و بخش‌های مربوط و به حداقل رساندن استغالت محلی در گردشگری از طریق آموزش صحیح اشخاص برای فعالیت در بخش گردشگری و ایجاد زمینه‌های افزایش استغالت
- افزایش بازدید از جاذبه‌های طبیعی با به حداقل رساندن تخریبات محیطی توسط گردشگران
- تنوع بخشی به امکانات و فعالیت‌های گردشگری به منظور جلب رضایت گردشگران
- تنوع بخشی و توسعه برنامه‌های تبلیغاتی برای معرفی جاذبه‌های طبیعی، ویژگی‌های فرهنگی، آداب و رسوم و صنایع دستی.

#### راهبردهای تدافعي (WT)

- حفاظت و مرمت آثار و بناهای تاریخی با ارزش و جلوگیری از تخریب و آسیب‌رسانی به آثار
- اختصار بودجه کافی جهت توسعه امکانات تبلیغاتی و شناساندن جاذبه‌های منطقه به ترتیب در سطح منطقه، استان و کشور
- ایجاد امکانات بهداشتی، مالی، خدماتی، ارتباطی و اقامتی جهت جذب گردشگران
- مشارکت دادن مردم بومی برای ایجاد امنیت گردشگران و افزایش امنیت مناطق گردشگری در جهت جلوگیری از بروز تخلفات
- تأمین پارکینگ در حاشیه و نزدیکی مکان‌های گردشگری جهت کاهش حجم ترافیک
- اختصاص بودجه کافی جهت توسعه امکانات تبلیغاتی
- تغییر نگاه مسئولین نسبت به گردشگری و اختصاص اعتبارات کافی جهت رفع تهدیدها و ضعفهای گردشگری منطقه

- شناسایی و بهره‌گیری از جاذبه‌ها، فرآورده‌ها و دیگر مزیت‌های نسبی گردشگری
- تمرکز عمده فعالیت‌های گردشگری به بهره‌برداری از منابع و جاذبه‌های موجود و بلا استفاده

#### راهبردهای بازنگری (WO)

- در راهبردهای بازنگری، ضمن تأکید بر نقاط ضعف درونی سعی بر بهره‌گیری از فرصت‌های بیرونی در جهت رفع نقاط ضعف است.
- بهبود وضعیت بهداشتی مکان‌های گردشگری منطقه
- استفاده از کارشناسان و مردم بومی جهت برنامه‌ریزی برای جاذبه‌های گردشگری منطقه
- بستر سازی برای سرمایه‌گذاری از سوی بخش خصوصی در زمینه گردشگری منطقه
- ایجاد زیرساخت‌های ارتباطی، رفاهی، اقامتی و احداث امکانات تفریحی و ورزشی در پیرامون جاذبه‌ها
- جذب سرمایه‌گذاری‌های خصوصی و دولتی به منظور تقویت زیرساخت‌های اقامتی رفاهی و بهداشتی درمانی
- ایجاد تسهیلات فرهنگی و تفریحی و افزایش فضاهای مکان‌های عمومی بهخصوص نزدیک به جاذبه‌های گردشگری
- بازنگری به نوع و نحوه بهره‌گیری مشارکت مردمی در جهت توسعه خدمات گردشگری
- به حداقل رساندن اثرات ناشی از تعارض فرهنگ بین مردم و گردشگران با استفاده از دوره‌های آموزشی.

#### راهبردهای تنوع (ST)

- این راهبردها در تنوع بخشی بر نقاط قوت درونی و تهدیدهای بیرونی متمرکز است و نقاط قوت را به عنوان روشی برای پرهیز از تهدیدهای مورد توجه قرار می‌دهد.
- تشویق و ارائه تسهیلات به بخش خصوصی جهت سرمایه‌گذاری در بخش گردشگری
- ایجاد تسهیلات تفریحی، ورزشی و فرهنگی پیرامون جاذبه‌های واقع در منطقه
- زیباسازی مکان‌های گردشگری

توجه به نتایج جدول‌های ۴، ۵ و ۱۲ فرضیه تحقیق مورد تأیید قرار می‌گیرد؛ به‌گونه‌ای که در روسایی می‌مند، عوامل داخلی نقش مؤثرتری در توسعه گردشگری نسبت به عوامل خارجی می‌توانند ایفا کنند.

### پیشنهادهای کلی برای افزایش گردشگران در روستا

- ۱- شناسایی جاذبه‌ها و فرآورده‌های مختلف گردشگری شهری در مناطق مختلف و بهره‌گیری بهینه و هدفمند از آنها در جهت ایجاد اشتغال و افزایش درآمد شهرنشینان
- ۲- ایجاد اقامتگاه‌های ارزان قیمت و خانه‌های اجاره‌ای جهت اقامت گردشگران
- ۳- ایجاد بازارهای روزانه و هفتگی صنایع دستی روستایی و سایر تولیدات سنتی و کشاورزی روستا
- ۴- برنامه‌ریزی و مدیریت مؤثر فعالیت‌های گردشگری
- ۵- برنامه‌ریزی و سرمایه‌گذاری دولت و بخش خصوصی برای توسعه گردشگری روستا
- ۶- ایجاد تسهیلات و خدمات دولت در زمینه خدمات زیر بنایی
- ۷- افزایش سطح آگاهی مردم در رابطه با گردشگری
- ۸- جلوگیری از تخریب محیط توسط گردشگران
- ۹- افزایش تبلیغات
- ۱۰- ایجاد جاذبه‌های فرعی و درجه‌دو در مناطق روستایی.

### منابع

- پیرز، جان ای و ریچارد بی راینسون (۱۳۸۳) مدیریت راهبردی (برنامه‌ریزی، اجرا و کنترل)، مترجم محمود حسینی، انتشارات سمت، تهران.
- تقواوی، مسعود و کیومرثی، حسین (۱۳۹۱)، کاربرد تکنیک‌ها و مدل‌ها در برنامه‌ریزی و مدیریت توریسم، چاپ اول، شاخص پژوه، اصفهان.
- توكلی نیا، جمیله، محمدیان، حسین و عزمی، آییز (۱۳۹۰). تعارض نارسایی تسهیلات و تجهیزات با گردشگری پایدار روستایی، دومین همایش ملی توسعه پایدار روستایی، دانشگاه بوعلی سینا، همدان.
- دانشگاه آزاد اسلامی سندج (۱۳۹۱)، نقش توریسم و گردشگری در توسعه پایدار روستای پیراشهر، دومین همایش ملی راهکارهای توریسم اقتصادی با محوریت برنامه‌ریزی منطقه‌ای.

- ایجاد امکانات بهداشتی، مالی، خدماتی، ارتباطی و اقامتی جهت جذب گردشگران

- جلوگیری از تعارض بین گردشگران و مردم در زمینه فرهنگ و آداب و رسوم

### بحث و نتیجه‌گیری

گردشگری روستایی راه حل کلی برای همه دردها و مشکلات نواحی روستایی نیست؛ اما یکی از شیوه‌هایی است که ممکن است آثار اقتصادی مهمی داشته باشد و به نوعی به کند شدن روند تخلیه سکونتگاه‌ها و کاهش مهاجرت روستایی کمک کند. رشد گردشگری به عنوان راهبردی برای توسعه روستایی تفکر نسبتاً جدید است که می‌تواند با ایجاد فعالیت‌های مکمل کشاورزی زمینه افزایش درآمد خانوارهای روستایی و اشتغال را فراهم کند. در زمینه گردشگری می‌توان با تدوین و اجرای برنامه‌های منسجم و اتخاذ راهکارهایی سازگار و متناسب با شرایط و وضعیت محلی منطقه مورد تأثیر گردشگری، تا حدود زیادی گردشگری را در منطقه افزایش داد. پس باید موانع و مشکلات را شناسایی کرد و آنها را از بین برداشته و عوامل جذب گردشگر را نیز شناسایی و بهبود بخشد. روستایی می‌مند در استان کرمان یکی از روستاهای هدف گردشگری است که عوامل مؤثر بر جذب گردشگر در این منطقه شناسایی شد که شامل ۱۴ متغیر است که عبارت‌اند از: هتل و مراکز اقامتی، خدمات تعمیرگاه، پارکینگ، خدمات بانکی، تعویض‌روغنی، جاذبه‌های طبیعی، ضوابط حفظ حقوق گردشگران در منطقه، آداب و رسوم مردم، امنیت، سرمایه‌گذاری بخش خصوصی، سرویس بهداشتی مناسب، خدمات بانکی، همچنین باید از تخریب روستا توسط گردشگران هم پیشگیری شود تا چهره تاریخی بودن روستا به خطر نیفتد.

از طرفی با توجه به ارقام حاصل از ارزیابی به روش SWOT نشان می‌دهد، رشد و توسعه جوانب مختلف گردشگری روستایی می‌مند با استفاده از نقاط قوت داخلی برای بهره‌برداری از فرصت‌های خارجی است. با

نعمتی، نسرین (۱۳۸۴)، راهکارهای توسعه گردشگری در ایران، مجموعه مقالات ظرفیت‌های اقتصادی ایران با تأکید بر وضعیت گردشگری ایران در بستر نهایی شدن، دانشگاه آزاد واحد فیروزکوه.

Arslano,ozcan & Deha Er. Ismail, 2008, Swot Analysis for Safar Carriage of Bulk Liquid Chemicals in Tankers.Journal of Hazardous Material 154 (2008), 901 – 913.

Butler. R.W, 2002, Ecotourism-Hasid achieved Maturity or HAS the Bubble Burst Pacific Rim tourism2000. New Zealand

Coccosis, H and M,E, Constantglou,2006, The Use typologies in tourism planning problems and Conflicts, 46th Congress of the European Regional Science Association(ERSA), University of Thessaly – Department of Planing and Regional Development

Dearden, P. (1997). Carrying capacity and Environmental Aspects of Ecotourism. In J. Bornemeier & M.Victor & P.B.Durst (Eds.), Proceedings of an International Seminar held Community Development. (pp. 44-60). Rome: FAO.

Doswill. R, 2005, Tourism in the Management (Fundamentals, Strategies and Impacts), Translatedby Arabi, S.M, and Izadi, D. Cultural research Bureau, Third Edition.

Dwyer L. Edwards D, Mistilis N, Roman C & Scott N,2009, Destination and Enterprise Management for a Tourism Future, Tourism Management, Vol. 30, No1, pp.63 – 74

Holjeva. I, 2003, A Vision of tourism and the hotel industy in the 21 century, hospitality management: Vol 22 lin.

Shaw.G & Williams M.A, 2004, Tourism and Tourism Space, London , SAGE Publication.

Szabo, B. (2005).Rural Tourism As Altrnative Income Soucefor Rural Areas along the hortobagy.

Thabet, A. (2007). An Approach to a Strategy For Improving Libyas Tourism Industry. International Tourism Biennia.

Unwto, (2007): Tourism Highlights Edition, available at <http://www.Unwto.com>.

Wheelen, T.l, Hunger, J. D, 1995, Strategic Management and Busineses Policy (5<sup>th</sup> Ed). Readind, MA, Addison – Wesley.

داوری، دردانه و محمدحسن شانه زاده (۱۳۸۰)، مدیریت استراتژیک از ثئوری تا عمل، انتشارات آتنا، تهران.

دواس، دی، ای (۱۳۷۶). پیمایش در تحقیقات اجتماعی. مترجم هوشنگ نایینی. تهران: نشر نی.

رکن الدین افتخاری، عبدالرضا. مهدوی، داود (۱۳۸۵)، راهکارهای توسعه گردشگری روستایی با استفاده از مدل Swot، مجله مدرس دوره ۲۰، شماره ۲، صص ۱-۳۱.

رکن الدین افتخاری، عبدالرضا، مهدوی، داود، پور ظاهری، مهدی (۱۳۸۹)، ارزیابی پایداری گردشگری در روستاهای تاریخی - فرهنگی ایران با تأکید بر پارادایم توسعه پایدار گردشگری، مجله مطالعات گردشگری، شماره ۱۴، صص ۱-۳۹.

رکن الدین افتخاری، عبدالرضا؛ قادری، اسماعیل (۱۳۸۵). نقش گردشگری روستایی در توسعه روستایی نقد و تحلیل چارچوب نظریه‌ای. فصلنامه مدرس، دوره ۶، شماره ۲، صص ۲۳-۴۰.

رنجربیان، بهرام و زاهدی، محمد (۱۳۸۸)، شناخت گردشگری، نشر چهارباغ اصفهان.

سلطانی، زهرا (۱۳۸۷)، ارزیابی توان اکوتوریسم و برنامه‌ریزی توسعه پایدار گردشگری طبیعت در شهرستان خوانسار، پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه اصفهان، دانشکده علوم جغرافیایی و برنامه‌ریزی.

صفری، حجت (۱۳۸۹)، امکان‌سنجی احداث پارک جنگلی در منطقه تنگ چاهو بهمنظور توسعه اکوتوریسم، پایان‌نامه کارشناسی ارشد جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، دانشگاه اصفهان.

طرح امکان‌سنجی روستای میمند، سازمان میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری (۱۳۸۶).

طیبی، سید‌کمیل، بابکی، روح الله و جباری، امیر (۱۳۸۶). بررسی رابطه توسعه گردشگری و رشد اقتصادی ایران، پژوهشنامه علوم انسانی و اجتماعی، شماره بیست و ششم، صص ۸۳-۱۱۰.

فرجی، رضا (۱۳۸۴)، بررسی و تحلیل جاذبه‌های توریستی و برنامه‌ریزی صنعت توریسم(نمونه موردی: شهرستان آمل)، پایان‌نامه کارشناسی ارشد جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، دانشگاه یزد.

کریمی، جعفر و محبوب فر، محمدرضا (۱۳۹۰)، تکنیک‌ها و مدل‌های برنامه‌ریزی توریسم، اصفهان، انتشارات ارکان دانش.

مهردوی، داود (۱۳۸۲)، نقش توریسم در توسعه نواحی روستایی پیرامون شهرها و ارائه مدل استراتژیک (نمونه موردی دهستان لواسان کوچک)، پایان‌نامه کارشناسی ارشد جغرافیا و برنامه‌ریزی روستایی، دانشگاه تربیت مدرس.

